



## Report del Comitato di Indirizzo del corso di studi in Global Management and Politics del 21 dicembre 2021

Il giorno 21 Dicembre 2021 alle ore 10.00, a seguito di regolare convocazione, si è riunito in via telematica il Comitato di Indirizzo del Corso di Studi Magistrale in Global Management and Politics della Luiss Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli con il seguente ordine del giorno:

- Risultati Report questionari sottoposti al Comitato di Indirizzo
- Indagine sui Laureandi 2021
- Indagine sui laureati Luiss e il lavoro 2021
- Risultanze incontri Direttori CdS-docenti e Direttori CdS-studenti
- Report Tutor aziendali
- Scheda di Monitoraggio Annuale del Corso di Studi 2020
- Varie ed eventuali

Presenti:

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>
Gianfranco Pellegrino	Direttore del Corso di Studi
Francesco Mantovani	Senior Global Business Executive
Federico Cairola	HR Manager di ENI UK
Riccardo Giovannini	EY Italy, Climate Change and Sustainability leader
Antea Gambicorti	Program Manager del Corso di Studi

Il prof. Pellegrino ringrazia i membri del Comitato per aver aderito all'invito ed essere presenti e ripercorre brevemente la nascita di questo corso di studi, coordinato precedentemente dal prof. Giustiniano, per dar vita ad una formazione interdisciplinare che mette insieme gli ambiti disciplinari di Scienze Politiche e Impresa e Management. Il prof. Pellegrino spiega ai partecipanti che lo scopo del presente comitato di indirizzo è di confrontarsi e proporre miglioramenti dell'attuale offerta formativa del corso di studi in un'ottica di sincronizzazione con il mondo del lavoro. È infatti necessario capire se il disegno del corso di studi sia o meno coerente con gli obiettivi formativi proposti ed eventualmente ricalibrarlo, alla luce delle mutevoli esigenze del mercato del lavoro.

**Luiss**  
Libera Università Internazionale  
degli Studi Sociali Guido Carli

Viale Romania 32, 00197 Roma  
T +39 06 85 22 53 10  
impresaemangement@luiss.it

www.luiss.it

Prima di entrare nel merito della discussione, il prof. Pellegrino cede la parola ai dottori Giovannini, Mantovani, Caiola per una breve presentazione.

Riprende quindi la parola il prof. Pellegrino per spiegare che il Corso di Global Management and Politics sarà soggetto, assieme ad altri corsi di studi magistrali in LUISS, ad un cambiamento profondo del modello didattico dell'università. Il nuovo modello, ideato anche in seguito a una serie di suggerimenti provenienti dai passati Comitati di Indirizzo, ha portato a introdurre una didattica che ha l'obiettivo di diminuire il peso di valutazione dell'esame finale, a favore di una valutazione attiva degli studenti durante il semestre, mediante meccanismi volti a testare competenze non solo teoriche, ma anche pratiche. A fianco di questi, altro elemento cardine del nuovo modello è la formazione degli studenti mediante un'integrazione di teoria, pratica e conoscenze appartenenti al mondo della ricerca, che possano essere utili per dare gli strumenti agli studenti per affrontare le sfide attuali del mondo del lavoro. Il prof. Pellegrino sottolinea che, nonostante le difficoltà comportate dall'attuazione del nuovo modello in questa prima fase, i risultati attuali fanno ben sperare. Inoltre, occasioni come questa del Comitato di Indirizzo sono preziose per raccogliere opinioni e spunti di miglioramento, che potranno essere ricevuti non solo nella riunione, ma anche strutturando una collaborazione costante e di lungo periodo tra le parti coinvolte.

Il prof. Pellegrino condivide alcuni documenti per discutere nello specifico di due punti a suo parere di estrema importanza per migliorare l'efficacia dell'offerta formativa del corso di studi.

#### **Risultati Report questionari sottoposti al Comitato di Indirizzo**

Il Comitato di Indirizzo attesta la coerenza tra le figure professionali ed i risultati di apprendimento attesi.

#### **Indagine sui Laureandi 2021**

Il prof. Pellegrino illustra i risultati dell'indagine sui Laureandi 2021, già condivisa con i componenti del Comitato. Il Direttore si ritiene soddisfatto dei risultati ottenuti, segnalando come le valutazioni dei laureandi, già nel complesso positive in passato, hanno registrato un ulteriore miglioramento, con il 91% degli studenti che sceglierebbero nuovamente la Luiss come percorso universitario.

#### **Indagine sui laureati Luiss e il lavoro 2021**

Il prof. Pellegrino si ritiene soddisfatto dei risultati ottenuti, segnalando a livello di Dipartimento un tasso di occupazione molto elevato e superiore rispetto alla media degli altri atenei italiani. Per quanto concerne il corso di studi di Global Management and Politics il prof. Pellegrino sottolinea che i dati 2019 non sono disponibili dato che questo corso di studi è stato avviato nell'anno accademico 2019-2020.

#### **Risultanze incontri Direttori CdS-docenti e Direttori CdS-studenti**

Gli incontri di confronto tra Direttore del CdS e corpo docente e studenti consentono di intercettare eventuali criticità o punti di forza dell'Ateneo. La frequenza di tali incontri permette di avere un confronto puntuale sull'andamento del semestre offrendo l'opportunità di intervenire in tempi celeri nell'arginare difficoltà incontrate durante il percorso di studi.

Il Direttore segnala che nel corso degli incontri le principali criticità rappresentate dagli studenti riguardano:

- qualche eccezione o inefficienza nella realizzazione dei requisiti del nuovo modello educativo (peso eccessivo del midterm, a fronte di pochi altri assessment, per esempio);
- qualche rilievo su esami nello stesso giorno e carichi didattici percepiti come eccessivi.

Per quanto concerne l'incontro con i docenti, il prof. Pellegrino evidenzia che i punti principali emersi fanno riferimento alla necessità di definire linee guida unificate sulle modalità di svolgimento degli esami finali e del continuous assessment.

Il Direttore comunica che assieme all'ufficio EDU, alla prof.ssa Romani, Prorettrice alla didattica, ed alla Program Manager Gambicorti sta lavorando ad un maggiore e preciso coordinamento dei docenti durante il semestre al fine di garantire un carico di studio adeguato ed una pianificazione omogenea delle attività di valutazione continua lungo tutto il semestre. Verrà organizzato a tal fine un workshop con tutti i docenti del secondo semestre con l'obiettivo di dettagliare linee guida per le modalità degli esami finali e della valutazione continua, nonché per coordinare la proposta di suddivisione delle attività di valutazione dei vari corsi, in modo da evitare sovrapposizioni di prove.

### **Report Tutor aziendali**

Il prof. Pellegrino si sofferma su alcuni dati del "Report sui questionari compilati dai tutor aziendali sui tirocinanti Luiss-Anno 2020", per sottolineare alcuni possibili aspetti su cui far leva per migliorare l'esperienza dei tirocini:

- garantire che la totalità degli studenti svolga un tirocinio durante il corso di studi, aspetto che attualmente non sia realizzato, anche per difficoltà organizzative legate alla pandemia.
- Migliorare il primo punto della sezione d.5 "Conoscenza e capacità di comprensione specifiche del corso di studi" (attualmente a 8.75/10)
- Migliorare il secondo punto della sezione d.6 "Capacità di sviluppare e applicare il pensiero logico e matematico in problemi reali" (attualmente a 3.75/4),
- Migliorare il quarto punto della stessa sezione "Autonomia nel prendere decisioni (attualmente a 3.25/4) ed il quinto "Lavorare in gruppo" (attualmente a 3.25/4).

Per quanto riguarda la possibilità che tutti gli studenti svolgano un tirocinio durante il corso di studi, il prof. Pellegrino chiede ai presenti di fornire alcuni suggerimenti per coinvolgere più studenti possibili ed invogliarli a prendere parte a queste attività.

Per quanto concerne, invece, il miglioramento del primo punto sezione d.5 e del secondo e quarto punto della sezione d.6, il prof. Pellegrino chiede ai membri del Comitato alcuni consigli su come preparare gli studenti ad ottenere i massimi frutti da queste esperienze.

Interviene il dott. Giovannini, il quale ringrazia il prof. Pellegrino per aver condiviso queste informazioni, sottolineando la sua disponibilità a contribuire all'individuazione di possibili aziende in linea con il profilo degli studenti del corso di studi di Global Management and Politics. Inoltre, il dott. Giovannini aggiunge che ha osservato in maniera abbastanza generalizzata tra i giovani un cambiamento nel modo di affrontare le sfide, ed in particolare ha visto come, rispetto al periodo precedente la pandemia, i

ragazzi e le ragazze sembrano più bloccati e meno propositivi nell'affrontare le sfide che gli si presentano di fronte. Propone, pertanto, di lavorare anche su questo aspetto al fine di recuperare proattività ed intraprendenza. Il prof. Pellegrino ringrazia il dott. Giovannini, concordando su questo aspetto e congeda, ringraziandolo, l'ospite, che deve lasciare la riunione.

Interviene il dott. Cairola, il quale afferma di avere impressioni positive sia sui contenuti e la didattica dei corsi, nonché sui dati emersi. Aggiunge tuttavia che alcuni parametri possono essere ulteriormente migliorati, come la capacità degli studenti di essere autonomi.

### **Scheda di Monitoraggio Annuale del Corso di Studi 2020**

Il prof. Pellegrino afferma che gli indicatori presenti all'interno della SMA sono in generale positivi. In merito agli indicatori dei tirocini, come anticipato dal documento precedente, il prof. Pellegrino ribadisce l'obiettivo di aumentare il numero di studenti partecipanti ai tirocini. Inoltre, in merito agli indicatori di internazionalizzazione il Direttore comunica che l'obiettivo è quello di incrementare i livelli di internazionalizzazione in entrata ed in uscita del corso di studi. Su questo il prof. Pellegrino è fiducioso, grazie alla presenza di due programmi di Double Degree (NOVA e Renmin). Al tempo stesso sottolinea che la pandemia attuale può aver influito nella percentuale di studenti esteri facenti richiesta per il programma; pertanto, confida in un incremento del numero degli studenti una volta superata la situazione di emergenza.

Prende la parola il dott. Mantovani, ringraziando il prof. Pellegrino per tutti gli spunti interessanti emersi e sottolineando come questo corso nasca dall'esigenza di far fronte ad un mercato del lavoro sempre meno orientato ai tecnicismi e specialismi e più interessato a figure trasversali. Concorda, inoltre, con il prof. Pellegrino sul fatto che i dati siano positivi, ma che vi sia comunque margine di continuo miglioramento su cui poter operare.

Il dott. Cairola, inoltre, sottolinea l'importanza dei tirocini nell'esperienza formativa degli studenti, in quanto rappresentano un'opportunità per entrare in contatto con la realtà lavorativa futura e iniziare a toccare con mano le varie dinamiche aziendali. Per quanto concerne l'internazionalizzazione del corso di studi, Cairola ritiene che il nuovo modello educativo rappresenti già un importante avvicinamento ad un metodo di formazione più propriamente internazionale e ritiene che esperienze precedenti al master effettuate all'estero siano fondamentali per stimolare gli studenti ad affrontare in maniera propositiva eventuali altre esperienze internazionali durante la laurea magistrale. Sottolinea, comunque, il bisogno di garantire un sistema che permetta agli studenti di effettuare sia esperienze all'estero che tirocini senza però andare a discapito della formazione e dell'apprendimento in aula. Il prof. Pellegrino ringrazia il dott. Cairola per il suo intervento e specifica che il tirocinio è stato appositamente inserito durante il semestre bianco, ossia l'ultimo semestre del secondo anno di magistrale, al fine di evitare sovrapposizioni con le classi. Il prof. Pellegrino aggiunge, inoltre, che vorrebbe che il tirocinio venisse utilizzato dai ragazzi ed impostato dalle aziende come un periodo di passaggio che possa consentire agli studenti di apprendere delle conoscenze che non hanno appreso in aula e che possano aiutarli a effettuare il passaggio vero e proprio nel mondo del lavoro, una volta completato il percorso di studi.

**Varie ed eventuali**

Interviene il dott. Mantovani per evidenziare la necessità di far leva sulla Luiss Uniqueness, valorizzando l'eccellenza della Luiss mediante una comunicazione efficace ed in grado di usufruire al meglio della credibilità che questa istituzione ha nel panorama italiano ed internazionale. Aggiunge che questa comunicazione deve essere portata avanti non solo all'interno della struttura, e quindi tra i docenti e gli studenti, ma anche al di fuori, in modo da poter valorizzare la peculiarità di questo corso e l'innovatività dell'approccio didattico, volto a far fronte alle esigenze sempre più richieste dal mercato di lavoro attuale. Il dott. Cairola concorda con il dott. Mantovani sul bisogno di comunicare in maniera efficace l'offerta di questo corso di studi, tra cui appunto la preziosa possibilità di fare dei tirocini a completamento della propria formazione durante il corso di laurea magistrale.

Il prof. Pellegrino ringrazia per l'intervento e concorda sulla necessità di veicolare al meglio gli aspetti distintivi della Luiss e del corso di studi di Global Management and Politics. Inoltre, sottolinea che sta lavorando alla realizzazione di possibili attività comuni che coinvolgano i vari corsi di studio e che consentano ai futuri studenti di poter beneficiare di una panoramica dei corsi a loro disposizione, in modo da poter effettuare una scelta più accurata ed in linea con le loro aspirazioni.

Non essendoci altro da discutere il prof. Pellegrino ringrazia i membri per aver accettato di far parte del Comitato di indirizzo e aver partecipato all'incontro. Inoltre, ricorda loro di essere a disposizione per ogni ulteriore chiarimento o approfondimento e augura un proficuo lavoro.

L'incontro si conclude alle 11.00.